

## ERBSN e-Buletin nr. 6 / 2024

### Centrul Enterprise Europe Network IPA Galați

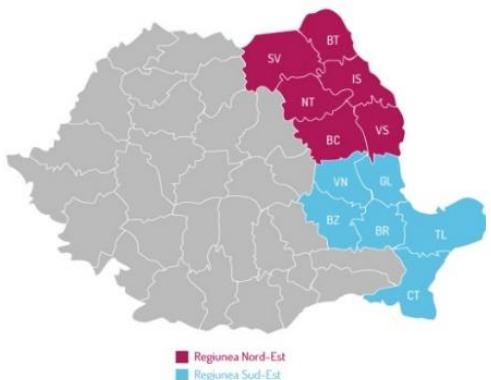
#### CUPRINS:

- Despre Enterprise Europe Network – Consorțiu ERBSN**
- Informații europene**
- Evenimente de brokeraj și misiuni economice**
- Consultări publice europene**
- Oportunități de afaceri și inovare**

**Rețeaua Enterprise Europe Network România oferă servicii gratuite de informare și consiliere firmelor ambițioase dornice să se dezvolte internațional**

#### Despre Enterprise Europe Network

**Enterprise Europe Network** este o inițiativă a Comisiei Europene, fiind cea mai vastă rețea care sprijină întreprinderile la nivel mondial, prin centre găzduite în organizații de sprijinire a mediului de afaceri, camere de comerț, institute de cercetare, universități, centre de transfer tehnologic, agenții de dezvoltare, incubatoare etc., din Uniunea Europeană și din afara ei.



Rețeaua este finanțată prin programul Single Market (Piața Unică) și coordonată de **Agenția Executivă pentru IMM-uri (EISMEA)** <http://een.ec.europa.eu/>

Rețeaua Enterprise Europe este prezentă în Macroregiunea 2 a României (Regiunile Nord-Est și Sud-Est) prin intermediul **Consortiului ERBSN** (Eastern Romanian Business Support Network) format din nouă parteneri: Camera de Comerț, Industrie, Navigație și Agricultură Constanța – Coordonator, Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Galați, Tehnopolis Iași–Parc Științific și Tehnologic, Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, Agenția pentru Dezvoltare Regională Sud-Est, Institutul de Proiectare și Automatizări IPA SA-Succursala Galați, Camera de Comerț și Industrie Suceava, Arhipelago Interactive SRL, 10Ability.EU SRL.

Mai multe informații pe [www.een-erbsn.ro](http://www.een-erbsn.ro).

Centrele Enterprise Europe Network oferă o gamă largă de servicii gratuite pentru clienți:



#### Informare

Informații necesare pentru **a crește pe plan internațional**: legislație și politici europene, drepturi de proprietate intelectuală (IPR), participare la consultări publice europene



#### Internăționalizare și inovare

Acces la baza de date Enterprise Europe Network, conținând cereri și oferte de produse/tehnologii și servicii; suport pentru participarea la parteneriate de afaceri, brokeraje, misiuni economice internaționale



#### Asistență și consultanță

Informații privind surse de finanțare disponibile, aspecte legate de întreruperea lanțurilor de aprovisionare, identificarea de parteneri pentru proiecte de inovație-cercetare-dezvoltare



#### Sustenabilitate

Sprujn pentru implementarea de **modele de business sustenabile**, traininguri și sesiuni de informare, evenimente și parteneriate de afaceri în domeniu



#### Digitalizare

Sprujn pentru evaluarea **gradului de digitalizare**, traininguri și sesiuni de informare specifice, suport pentru digitalizarea activității, proceselor, modelelor de afaceri



#### Reconstrucție și reziliență

Identificarea și abordarea amenințărilor pe termen scurt și a vulnerabilităților pe termen lung, creșterea **rezilienței** prin adoptarea de măsuri specifice în situații de criză

[\*\*Contactați centrul Enterprise Europe Network\*\*](#) cel mai apropiat pentru oricare dintre serviciile descrise mai sus.

## Informatii europene

### Viitorul competitivității europene: Raportul lui Mario Draghi

Astăzi, Europa este unită în urmărirea creșterii economice favorabile incluziunii, concentrându-se pe:

- competitivitate durabilă
- securitatea economică
- autonomie strategică deschisă
- concurență loială

Toate acestea servesc ca piloni ai prosperității.

Viziunea care impulsionează Europa este de a crea condiții în care întreprinderile să prospere, mediul să fie protejat și toată lumea să aibă șanse egale de succes.

Competitivitatea durabilă ar trebui să garanteze că întreprinderile sunt productive și ecologice. Securitatea economică asigură faptul că economia noastră poate face față provocărilor și poate proteja locurile de muncă. Cu o autonomie strategică deschisă, Europa nu este deschisă doar pentru afaceri; dar modelează o lume mai bună și mai echitabilă.

Calea de urmat pentru competitivitatea UE

Sistemul puternic de drepturi și valori al Europei oferă șanse egale și deschide calea către inclusiunea socială. Instituțiile noastre, cadrele economice și angajamentul față de statul de drept creează un mediu în care întreprinderile pot prospera și oamenii pot prospera. Infrastructura de vârf și forța de muncă calificată conferă Europei avantajul său competitiv.

Într-o lume în schimbare, cu noi provocări, Uniunea Europeană se concentrează pe menținerea competitivității și a prosperității. Lucrăm din greu pentru a ne menține poziția de lider la nivel global și pentru a ne asigura că avem control asupra propriului nostru viitor.

Prin urmare, Europa trebuie să privească mai departe și să stabilească modalitățile de a rămâne competitivă.

Acesta este motivul pentru care Mario Draghi – fost președinte al Băncii Centrale Europene și una dintre marile minti economice ale Europei – a fost însărcinat de Comisia Europeană să pregătească un raport privind viziunea sa personală asupra viitorului competitivității europene.

Raportul analizează provocările cu care se confruntă industria și întreprinderile pe piața unică.

Constatările raportului vor contribui la activitatea Comisiei privind un nou plan pentru prosperitatea și competitivitatea durabilă a Europei. Și, în special, la dezvoltarea noului Pact industrial curat pentru industrii competitive și locuri de muncă de calitate, care va fi prezentat în primele 100 de zile ale noului mandat al Comisiei.

Sursa: <https://commission.europa.eu/>

## **Cum pot companiile să obțină finanțare de 2 milioane de euro ca să dezvolte și ce condiții trebuie să îndeplinească**

FNGCIMM (Fondul Național pentru Întreprinderile Mici și Mijlocii), instituție a statului care gestionează mai multe programe guvernamentale de sprijinire a economiei – printre care Noua Casă și IMM Invest - vrea să lanseze un nou program de finanțare destinat businessurilor aflate în dezvoltare, prin care micile afaceri pot lua până la 2 mil. euro bani europeni pentru a crește.

„În România au fost ajutate start-up-urile, dar pentru firmele care sunt în dezvoltare, în creștere, aici am gândit o schemă de finanțare în care creditul bancar poate ajunge până la 2 milioane de euro pe o perioadă de 7 ani de zile minim pe investiții. Va fi garanție europeană, banii sunt de la UE, iar noi, cu garanția Comisiei Europene, garantăm credite acordate de sistemul financiar bancar românesc”, a spus Dumitru Nancu, directorul FNGCIMM, în cadrul emisiunii de business ZF Live, realizată cu sprijinul Orange Business.

Potrivit șefului FNGCIMM, pentru ca o companie să obțină banii ea trebuie să aibă minim 10 oameni în echipă și să atingă o creștere sustenabilă, acestea fiind principalele criterii pentru accesarea banilor europeni.

„Trebuie să fie firme care au minimum 10 angajați și care își propun să mențină numărul de angajați și să își crească cifra de afaceri. Este important ca aceste companii să demonstreze o creștere sustenabilă. Cifra de afaceri este un indicator cheie de performanță pentru orice societate, iar noi vom manda instituțiile financiar-bancare să acorde acea garanție în numele fondului”

Sursa: <https://www.zf.ro>

## **Accelerator pentru startup-uri românești și europene. Premiu-investiție de până la 100.000 EUR**

Antreprenorii din România și din Europa Centrală și de Est se pot înscrie în Impact Creators, un nou program de accelerare de startup-uri, realizat în parteneriat cu unul dintre cele mai importante fonduri de investiții pre-seed din Europa Centrală și de Est.

Impact Creators este un program de accelerare organizat de Impact Hub, alături de PurposeTech, dedicat startup-urilor din România și Europa Centrală și de Est, aflate în stadii incipiente de dezvoltare (very early stage, pre seed), care sunt în căutarea unor runde de investiții.

Acceleratorul se finalizează cu un Pitch Day, în urma căruia un startup are oportunitatea să securizeze o investiție de până la 100.000 EUR, asigurată de fondul de investiții partener.

„Pentru Impact Creators, căutăm fondatori cu un nivel extraordinar de angajament, talent și ambiciozitate. Vrem să îi sprijinim pe acei antreprenori care sunt motivați de un puternic simț al misiunii de a face bine și, în același timp, doresc să construiescă o afacere de succes, profitabilă și care poate scala la nivel internațional. Sunt încântat că lansăm acest program împreună cu prietenii noștri de lungă durată de la

Impact Hub Bucharest. Sunt foarte optimist în privința ecosistemului de startupuri din România și aştept cu nerăbdare primele noastre investiții aici", a comentat Fred Fous, Partener General al PurposeTech. Programul este adresat antreprenorilor cu idei de afaceri care pot genera venituri, sunt scalabile prin tehnologie și au dezvoltat deja o primă versiune a produsului, cu sau fără tracțiune inițială. Sunt căutate startup-uri care au idei în domenii ca sănătate, educație și sustenabilitate.

#### Cum se desfășoară programul?

În program vor fi selectate 20 de startupuri, care vor participa la două zile intense de bootcamp, desfășurate la București, în 4 decembrie 2024 și 23 ianuarie 2025. Antreprenorii admisi se vor reuni în cadrul unui kick-off meeting online în 22 noiembrie.

Pitch Day are loc în 5 februarie 2025, la care vor participa doar șapte startup-uri care s-au evidențiat în program.

Unul dintre aceste startup-uri are oportunitatea să securizeze o rundă de finanțare de până la 100.000 EUR de la PurposeTech.

Participanții admisi în program vor avea parte de un pachet semnificativ de beneficii, care să îi ajute în dezvoltarea afacerilor lor. În primul rând, vor avea parte de ateliere dedicate, în care primesc feedback în timp real, legat de iterată produselor și perfecționarea acestora. Vor putea să învețe în ritm propriu, pentru că vor primi acces gratuit la cursurile Startarium eXperience pe toată durata programului. Impact Creators le oferă participanților șansa de a se conecta cu alți antreprenori și potențiali investitori.

De-a lungul mai multor săptămâni intensive, antreprenorii vor aprofunda elemente esențiale pentru dezvoltarea afacerii, de la crearea unui model de afaceri solid, până la stăpânirea strategiilor eficiente de marketing.

Impact Hub Bucharest, organizatorul principal, asigură sprijin suplimentar afacerii care a securizat investiția și după finalizarea acceleratorului. Startup-ul va primi asistență personalizată dedicată timp de șase luni (consultanță juridică, financiară, de marketing și vânzări), un abonament de membru în spațiul de cowork al Impact Hub Bucharest, acces la diverse evenimente de comunitate, mentorat 1:1 cu un antreprenor de impact, oportunități suplimentare de pitching cu alți investitori și conexiuni în industrie. Programul Impact Creators are o taxă de participare de 229 EUR + TVA pentru startup-urile selectate.

Sursa: <https://www.startupcafe.ro>

#### PNRR – Prima rundă de atragere de fonduri în cadrul Programului Fabrici de reciclare a fost prelungită până pe 11 octombrie 2024

Administrația Fondului pentru Mediu anunță prelungirea primei runde de atragere de fonduri în cadrul Programului Fabrici de reciclare finanțat din PNRR, astfel înscrierile se realizează în perioada 14 iunie 2024, ora 10:00 – 11 octombrie 2024, ora 23:59, în limita bugetului maxim eligibil prealocat.

#### Noi finanțări de aproape 60 milioane EUR pentru firme românești, din fonduri elvețiene

Firmele mici și mijlocii (IMM) din România vor putea obține noi ajutoare, în valoare totală de 55,7 milioane de franci elvețieni (58,8 milioane EUR), prin Programul de cooperare elvețiano-român, derulat de Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului (MEAT).

Ministrul Finanțelor, Marcel Boloș și ambasadorul Elveției în România, Massimo Baggi, au semnat joi acordul pentru o nouă ediție a Programului „Consolidarea IMM-urilor prin acces îmbunătățit la finanțare”, parte a Programului de cooperare elvețiano-român.

În cadrul acestui program, Ministerul Finanțelor are rol de Unitate Națională de Cordonare, dar schema de finanțare va fi implementată de Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, în calitate de Operator de Program, în parteneriat cu băncile selectate.

Programul de fonduri elvețiene pentru IMM-urile românești se va derula până în septembrie 2029.

Bugetul total alocat acestui Program este de **55.714.286 franci elvețieni (CHF)**, din care 70% contribuție elvețiană (39 milioane CHF) și 30% cofinanțare română (16,7 milioane CHF).

Sprințul finanțării oferit IMM-urilor în cadrul acestui Program constă într-un grant la un nivel de maximum 40% din cheltuielile eligibile aferente unui plan de investiții și un împrumut bancar în condiții avantajoase de piață, reprezentând minimum 60% din cheltuielile eligibile aferente planului de investiții. Partea de grant este de până la **50.000 CHF (52.800 EUR)**.

Obiectivul principal al programului este sprijinirea IMM-urilor românești din sectorul productiv, cu accent pe:

- Facilitarea investițiilor verzi și digitale;
- Îmbunătățirea amprentei asupra mediului;
- Menținerea și crearea de noi locuri de muncă în industria prelucrătoare.

Sursa: <https://www.startupcafe.ro>

## Consultări publice europene

### Directiva privind practicile comerciale neloiale (UTP) - evaluare - 2024 - AGRI.A.3

Această consultare va ajuta Comisia Europeană să evalueze Directiva privind practicile comerciale neloiale în lanțul de aprovizionare cu produse agricole și alimentare („Directiva UTP”) și să vadă ce se poate întâmpla în practică în primii ani de aplicare.

Consultarea se va încheia pe 27 octombrie 2024 la ora 19:00.

Răspunsurile sunt anonime.

Context și domeniul de aplicare:

În lanțul agroalimentar, dezechilibrele în puterea de negociere între furnizorii și cumpărătorii de produse agricole și alimentare pot duce la practici comerciale neloiale (UTP) atunci când partenerii comerciali mai mari și mai puternici impun anumite condiții și practici în detrimentul furnizorilor mai mici. Astfel de UTP includ întârzierea plăților, anularea în termen scurt sau modificări unilaterale ale condițiilor de furnizare.

Puteți participa la această consultare publică completând feedback-ul la linkul:

<https://ec.europa.eu/eusurvey/runner/SME-Panel-UTP-directive-eval-2024-AGRI-A3>

## Evenimente de brokeraj

### Smart Country Convention 2024 International B2B Matchmaking - Evenimentul principal pentru statul digital și serviciile publice

Smart Country Convention 2024 International B2B Matchmaking - Evenimentul principal pentru statul digital și serviciile publice

Convenția Smart Country (pe scurt: SCCON) este cel mai mare congres din Germania pentru digitalizarea în sectorul public. Ca forță motrice pentru viitorul unei administrații publice moderne și a orașelor inteligente, SCCON este o necesitate pentru toți jucătorii cheie care doresc să conducă schimbarea digitală. Stimulați digitalizarea și gândirea nouă în sectorul public.

\* Orașe inteligente: discuții despre dezvoltarea urbană inovatoare și cele mai bune practici pentru crearea de orașe inteligente și durabile.

\* E-Government: Perspective în transformarea digitală a serviciilor guvernamentale, îmbunătățire accesibilitate și eficiență.

\* Justiție digitală: explorarea progreselor în cadrele legale și drepturile digitale.

\* Crearea de rețele și colaborare: Oportunități pentru autoritățile locale și întreprinderi de a se angaja în sesiuni de rețea direcționate, inclusiv o întâlnire de rețea a primarilor.

La SCCON International Matchmaking, sunt invitați toți actorii interesați din domeniile e-guvernare/administrare digitală să se angajeze în sesiuni dinamice de rețea concepute pentru a vă îmbunătăți experiența și pentru a adăuga o dimensiune de afaceri valoroasă vizitei dumneavoastră. Nu ratați șansa de a vă conecta, de a colabora și de a debloca noi posibilități. Urmați linkul pentru a vă înscrie: <https://www.b2match.com/e/sccon2024>

Biletele pentru expoziție și matchmaking sunt GRATUITE.

## HORECA, ENOEXPO 2024 – Eveniment de Brokeraj

Centrul de Transfer Tehnologic Universitatea Tehnologică din Cracovia vă invită să participați la un eveniment internațional de intermediere care are loc în cadrul târgului HORECA / ENOEXPO 2024 din Cracovia, Polonia, în perioada 6 – 20 noiembrie 2024. Evenimentul nostru de brokeraj organizat în cadrul evenimentului numărul unu al industria alimentară și hotelieră din Polonia se combină cu o adunare a industriei vinului. Anul acesta vă invităm să participați la întâlniri B2B pre-aranjate de 30 de minute în ediție virtuală.

Companiile care sunt active în sectoare conexe își pot înregistra profilurile și aranja întâlniri B2B prin intermediul site-ului: <https://horeca-enoexpo-2024.b2match.io/>

Evenimentul este gratuit!

Data limită de înregistrare: 4 noiembrie 2024.

Cel de-al 31-lea Târg Internațional de Echipamente Hoteliere și Catering HORECA este unul dintre cele mai importante evenimente din industria de catering și hotelier din Polonia. Combină o formulă multi-tematică cu agenda valoroasă de însoțire a Academiei de cunoștințe HORECA și ENOEXPO, cu invitați speciali atenț selecționați și spectacole și concursuri culinare.

Evenimentul este organizat împreună cu cel de-al 21-lea Târg Internațional de Vinuri de la Cracovia ENOEXPO - o întâlnire profesională a producătorilor și importatorilor de vin cu sectorul HoReCa.

Târgul Internațional de Vin – ENOEXPO este singura întâlnire a industriei vinului din Polonia cu o astfel de istorie și prestigiu, reunind diverse părți interesate din sectorul vinului. Aceasta permite producătorilor de vin din diferite părți ale lumii să stabilească relații directe cu un grup selectat de reprezentanți ai HoReCa și a industriei gastronomice.

HORECA / ENOEXPO este un eveniment prestigios cu mulți ani de istorie, capabil să atragă vizitatori specifici datorită unei promovări cuprinzătoare, în timp ce Cracovia este unul dintre orașele poloneze cu cel mai mare impact asupra dezvoltării sectorului HoReCa.

Târgurile sunt vizitate de peste 10.000 de oaspeți din toată Polonia, precum și din Slovacia, Republica Cehă și Ucraina, legați profesional de sectoarele de catering, hotel și vin. În plus, 75% dintre ei sunt persoane responsabile pentru decizii de cumpărături în companiile lor.municipalități, universități și centre de cercetare, companii din industrie și asociații, lucrând la noi tehnologii și soluții pentru realizarea așa-numitei tranziții „gemene” (verzi și digitale) la o economie cu zero carbon, zero deșeuri, care nu lasă nicio persoană sau loc în urmă. Este, de asemenea, o oportunitate importantă de a rămâne la curent cu cele mai recente tehnologii avansate corespunzătoare, cererea de inovație din partea instituțiilor și municipalităților, noile aplicații din partea IMM-urilor și provocările tehnice cu care se confruntă marile companii.

## Oportunități de afaceri și de inovare

### OPORTUNITĂȚI DE AFACERI

#### **BRTR20240925016**

O companie turcă de textile specializată în producția de țesături tricotate și țesute, materiale textile și îmbrăcăminte de lucru caută companii de angro, furnizori, lanțuri de magazine și parteneri de distribuție în cadrul unui acord comercial în toată Europa și nu numai.

#### **BRDE20240916009**

Un start-up german caută contractori pentru dezvoltarea și producerea suplimentelor sale alimentare și a soluțiilor de ambalare durabile.

Compania germană dezvoltă tablete efervescente pentru sportivi și caută contractori atât pentru dezvoltarea de produse, cât și pentru soluții de ambalare durabile. Ei au nevoie de parteneri care să ajute la crearea unei producții la scară mică, conform unor orientări specifice, cu potențial de extindere de producție la scară largă.

#### **BRFR20240913004**

O companie franceză caută o linie de producție de băuturi sterilizate în Europa pentru a produce băuturi de marcă.

Startup-ul francez caută un partener de îmbuteliere cu sediul în Europa pentru produsul său inovator matcha latte, în baza unui acord de externalizare.

Compania caută un subcontractant care să se ocupe de serviciile de îmbuteliere și ambalare. Produsul va fi utilizat pentru distribuția cu amănuntul în mai multe puncte de vânzare. Principalele avantaje includ producție de înaltă calitate, servicii eficiente și flexibilitate. Compania caută un parteneriat pe termen lung cu prețuri competitive și capacitate de producție scalabilă.

#### **BOMT20240926020**

Organizația cu sediul în Malta, specializată în sănătate mintală, bunăstare și servicii terapeutice, caută parteneriate în sectoarele medicale, corporative și educaționale prin acorduri de servicii, asociații în comun sau oportunități de co-dezvoltare.

Cererea vine de la o organizație din Malta specializată în sănătate mintală, bunăstare și servicii terapeutice. Compania oferă soluții bazate pe dovezi pentru sănătatea mintală, dinamica familiei, recuperarea dependentei și traume. Serviciile includ terapie, sprijin pentru familie și programe de wellness corporative. Sunt căutate parteneriate în sectoarele de sănătate, corporative și educaționale prin acorduri de servicii, joint ventures sau oportunități de co-dezvoltare.

#### **TRNL20240926006**

Un IMM olandez specializat în anomalii predictive ale creierului AI, cu accent pe convulsii, caută parteneri să colaboreze și la programe internaționale (de exemplu, Horizon Europe, Eureka) și programe regionale (de exemplu, Inerreg)

Acest IMM olandez operează în domeniile inteligenței artificiale (AI) și cercetării asupra creierului. Expertiza lor de bază constă în dezvoltarea de soluții care pot prezice, gestiona și preveni afecțiunile neurologice, cum ar fi epilepsia, folosind dispozitive non-invazive și invazive. Ei caută parteneri care sunt implicați în cercetarea creierului în următoarele domenii: inovarea dispozitivelor portabile, neurologie și parteneri clinici, reglementare și clinică, colectare și analiză de date.

### OPORTUNITĂȚI DE INOVARE

#### **RDRSI20240916015**

O organizație de cercetare slovenă caută un partener - companie de reciclare fotovoltaică sau companie de dezvoltare a panourilor solare cu hidrogen - pentru EIC Pathfinder.

Un consorțiu condus de o organizație de cercetare slovenă cu experiență în știința materialelor caută parteneri industriali – o companie de reciclare a panourilor solare sau o companie de dezvoltare a panourilor solare cu hidrogen. Consorțiu vizează apelul HORIZON-EIC-2024-PATHFINDERCHALLENGES-01-01 cu termen limită 16 octombrie 2024. Rolul partenerului industrial

este de a furniza panouri solare la sfârșitul duratei de viață, de a face consultanță cu privire la dezvoltarea și la adoptarea pe termen lung a tehnologiei dezvoltate.

Organizația de cercetare slovenă, specializată în știința materialelor, și alți parteneri europeni pregătesc aplicația pentru proiectul EIC Pathfinder. Scopul proiectului este de a dezvolta panouri solare cu hidrogen din materiale avansate de suprafață subțire. Astfel de panouri solare cu hidrogen vor fi realizate din panouri solare scoase din uz.

Consortiul se va concentra pe divizarea apei foto-electrochimice, precum și pe noi co-catalizatori fără metale nobile, pentru a maximiza generarea de H<sub>2</sub> verde folosind panouri solare cu hidrogen. Ideea proiectului se bazează pe heterostructuri care combină straturi de oxid de protecție și o platformă semiconductoare Si.

Consortiul își propune să maturizeze conceptul de la bază (TRL 1), la demonstrația la scară de laborator (TRL 4). Echipa de proiect include cercetători cu diverse domenii de expertiză, inclusiv teorie, creșterea stratului subțire, electrochimie și ingineria dispozitivelor.

Organizația de cercetare slovenă caută un partener industrial:

- (a) societate de reciclare a panourilor solare
- (b) o companie ce dorește să dezvolte panouri solare cu hidrogen

#### **Info help desk: Vasili Apostol**

**tel. 0723526985, e-mail: [bazilapostol@ipa.ro](mailto:bazilapostol@ipa.ro)**

Comisia Europeană și persoanele care acționează în numele Comisiei Europene nu sunt responsabile pentru modul în care poate fi utilizată informația conținută în acest e-buletin. Punctele de vedere din această publicație aparțin autorilor și nu reflectă în mod necesar politica Comisiei Europene.

#### **IPA SA Sucursala Galați**

Centrul Enterprise Europe Network

Str. Morilor, nr. 169, Galați

Tel. 0723526985; 0732121676

E-mail: [bazilapostol@ipa.ro](mailto:bazilapostol@ipa.ro)

[www.ipagl.ro](http://www.ipagl.ro)

[een.ec.europa.eu](http://een.ec.europa.eu)

